

مراحل پیاده‌سازی مدیریت نگهداری و تعمیرات در کارخانجات صنعتی

ناصر جلالی

مشاوران تدبیرپرداز آویژه

ارزیابی؛ آموزش؛ مشاوره و استقرار نرم افزار

www.irantpm.ir • ۹۱۲۰۵۵۷۴۳۷

www.ipamc.org



مدیریت نگهداری و تعمیرات

استانداردسازی

طرح ریزی فعالیتهای
نگهداری و تعمیرات

پایش و شناسایی
وضعیت تجهیزات

اتفاقات و خرابی
تجهیزات

اجرای نگهداری و تعمیرات

برنامه‌ریزی فعالیت
نگهداری و تعمیرات

اجرای فعالیتهای
نگهداری و تعمیرات

گزارش فعالیتهای
نگهداری و تعمیرات

تحلیل شاخص‌های
کلیدی عملکرد نت

تعريف اقدامات
اصلاحی و بهبود

اقدامات اصلاحی

www.ipamc.org

مدیریت نگهداری و تعمیرات فازها و مراحل

گزارشات و شاخص‌ها	برنامه‌ریزی و اجرا	استانداردسازی	مدیریت تجهیزات	فازها / مراحل
				۱- بسترسازی
				۲- گردآوری داده
				۳- تحلیل گزارشات



مدیریت تجهیزات

- ۱) تهیه لیست تجهیزات
- ۲) مرزبندی تجهیزات
- ۳) طبقه‌بندی تجهیزات
- ۴) اولویت‌بندی تجهیزات
- ۵) کدگذاری تجهیزات
- ۶) آرشیو فنی تجهیزات
- ۷) کدگذاری مکان استقرار تجهیزات

www.ipamc.org



استانداردسازی

- ۱) استانداردسازی آرشیو
- ۲) گروهبندی اقدامات نگهداری و تعمیرات
- ۳) استانداردسازی فعالیت‌های تعمیراتی
- ۴) استانداردسازی فعالیت‌های نگهداری
- ۵) استانداردسازی حالات خرابی تجهیزات
- ۶) استانداردسازی علل وقوع خرابی
- ۷) استانداردسازی رسته‌های کاری

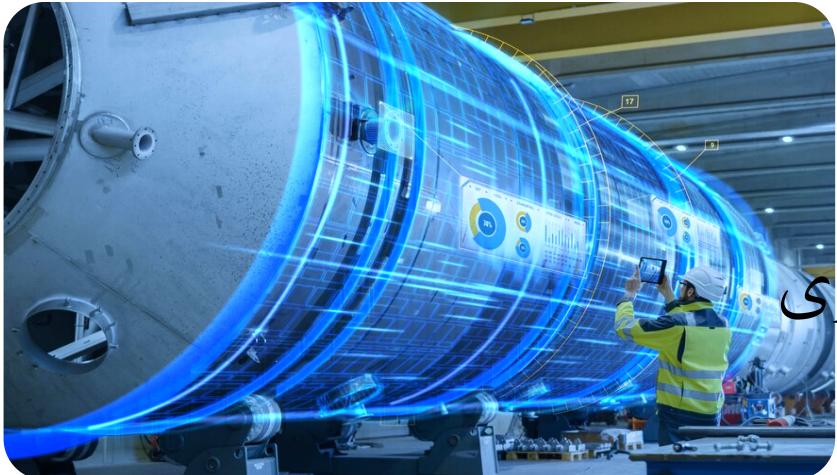
www.ipamc.org



برنامه‌ریزی و اجرا

- ۱) طرح‌ریزی ساختار سازمانی واحد
- ۲) طرح‌ریزی فعالیت‌های نگهداری
- ۳) طرح‌ریزی گردش کارهای تعمیراتی
- ۴) طرح‌ریزی گردش کارهای نگهداری
- ۵) برنامه‌ریزی هفتگی، ماهانه و سالانه
- ۶) برنامه‌ریزی اجرا تعمیرات اضطراری
- ۷) اجرا فعالیت‌های برنامه‌ریزی شده

www.ipamc.org



گزارشات و شاخص‌ها

- ۱) گردآوری داده‌های واقع نگهداری
- ۲) گردآوری داده‌های واقع خرابی
- ۳) محاسبه شاخص‌های فرایندی
- ۴) محاسبه شاخص‌های قابلیت اطمینان
- ۵) محاسبه شاخص‌های نیروی انسانی
- ۶) تهییه گزارشات پارتو و تجمیعی
- ۷) تحلیل شاخص‌ها و گزارشات

www.ipamc.org