



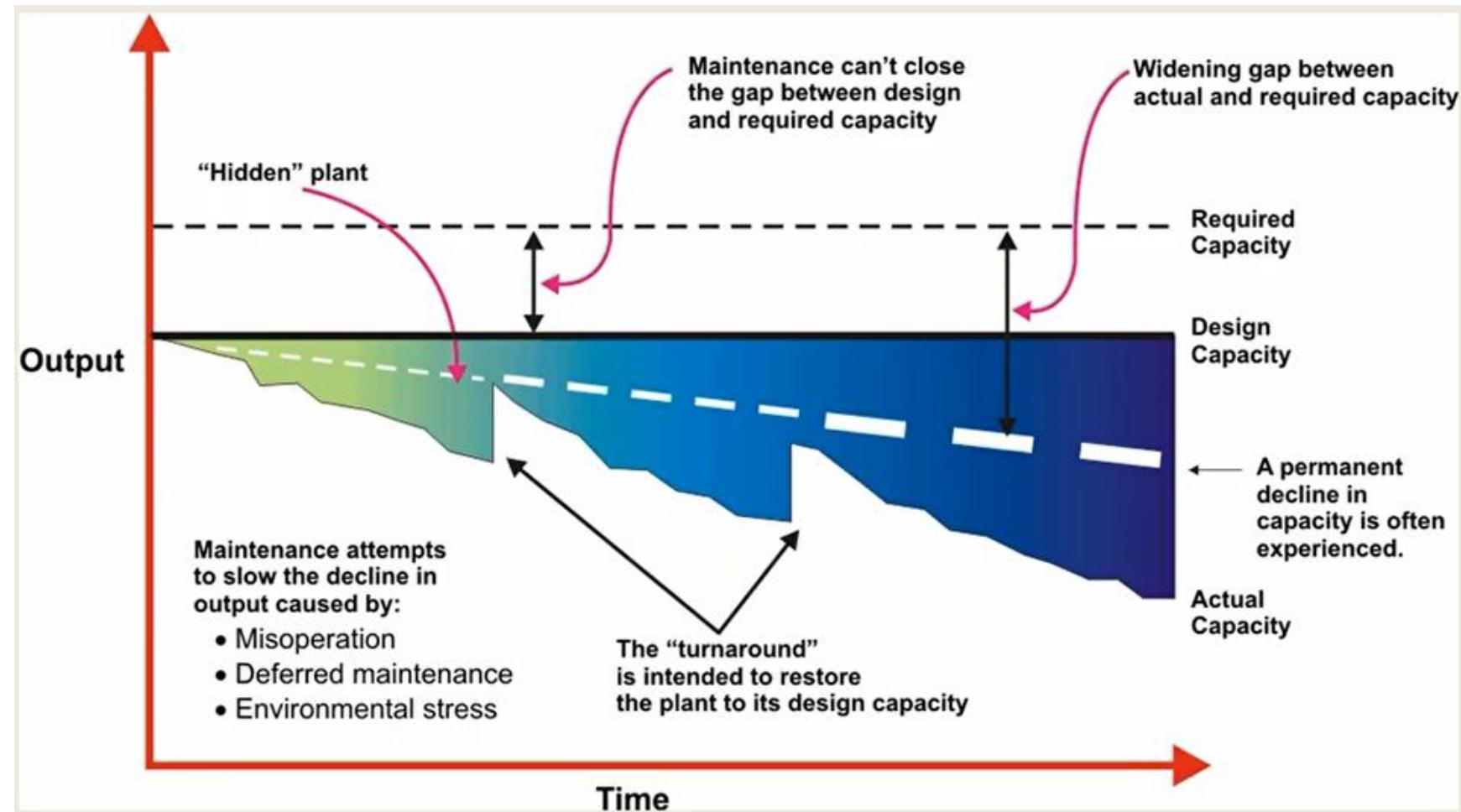
همایش بین‌المللی مدیران فنی و تکنولوژی و تعمیرات
International Physical Asset Management Conference



تعالی در مدیریت پروژه های تعمیرات اساسی و تجارب صنایع فرایندی

رضا نظری
مشاور مدیریت دارایی های فیزیکی شرکت PAMCo

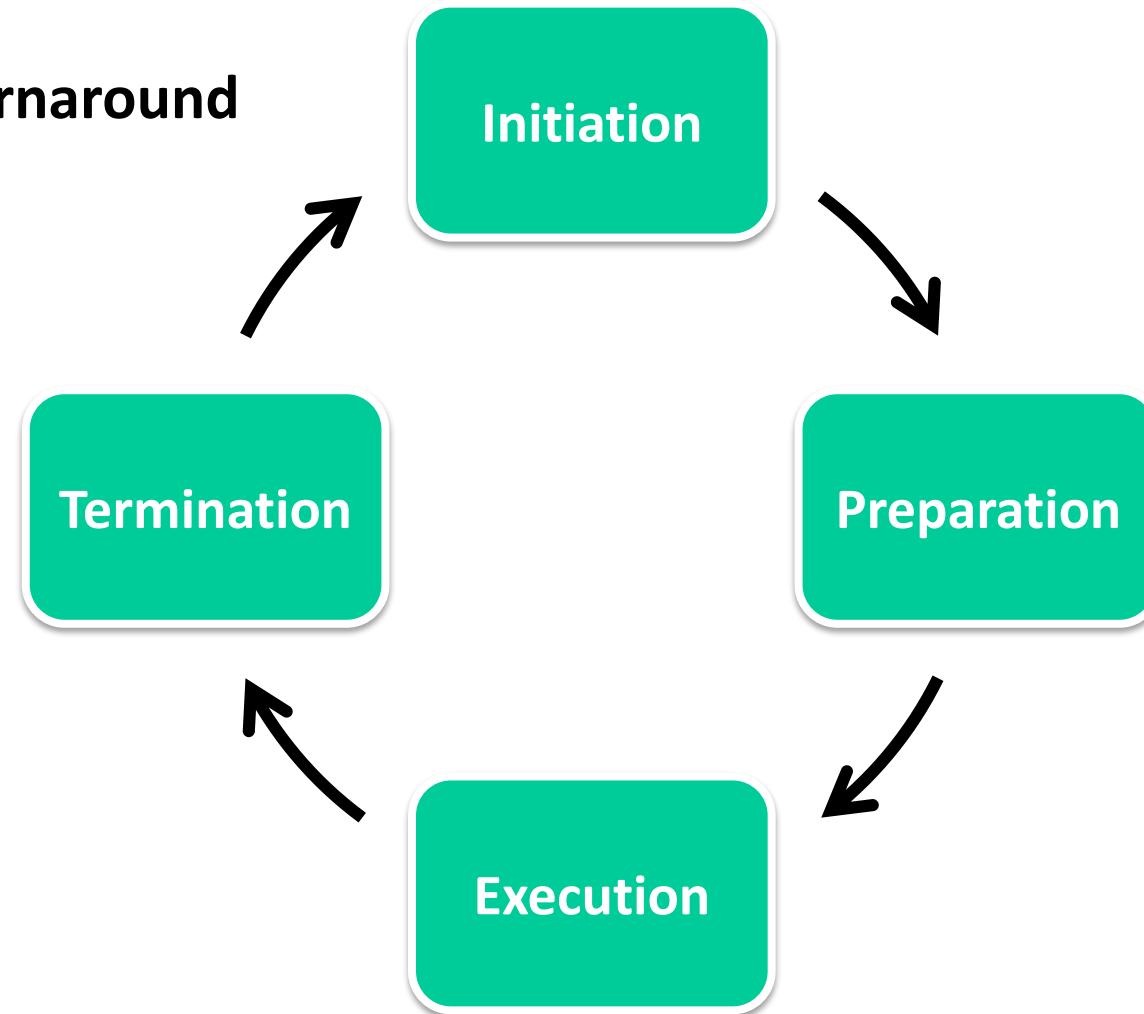
www.ipamc.org

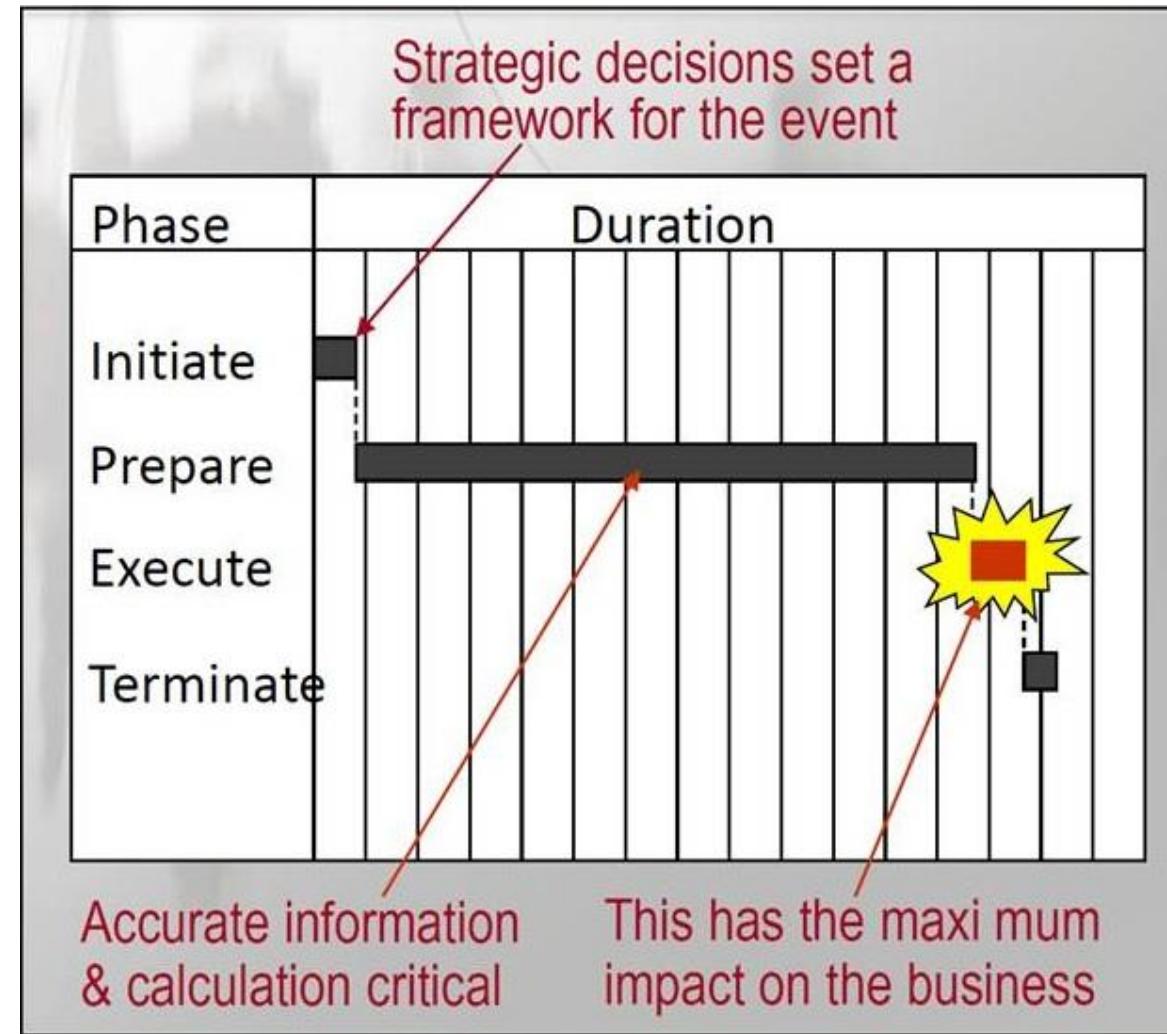


Ref : D. Troyer (2006) Sigma Reliability

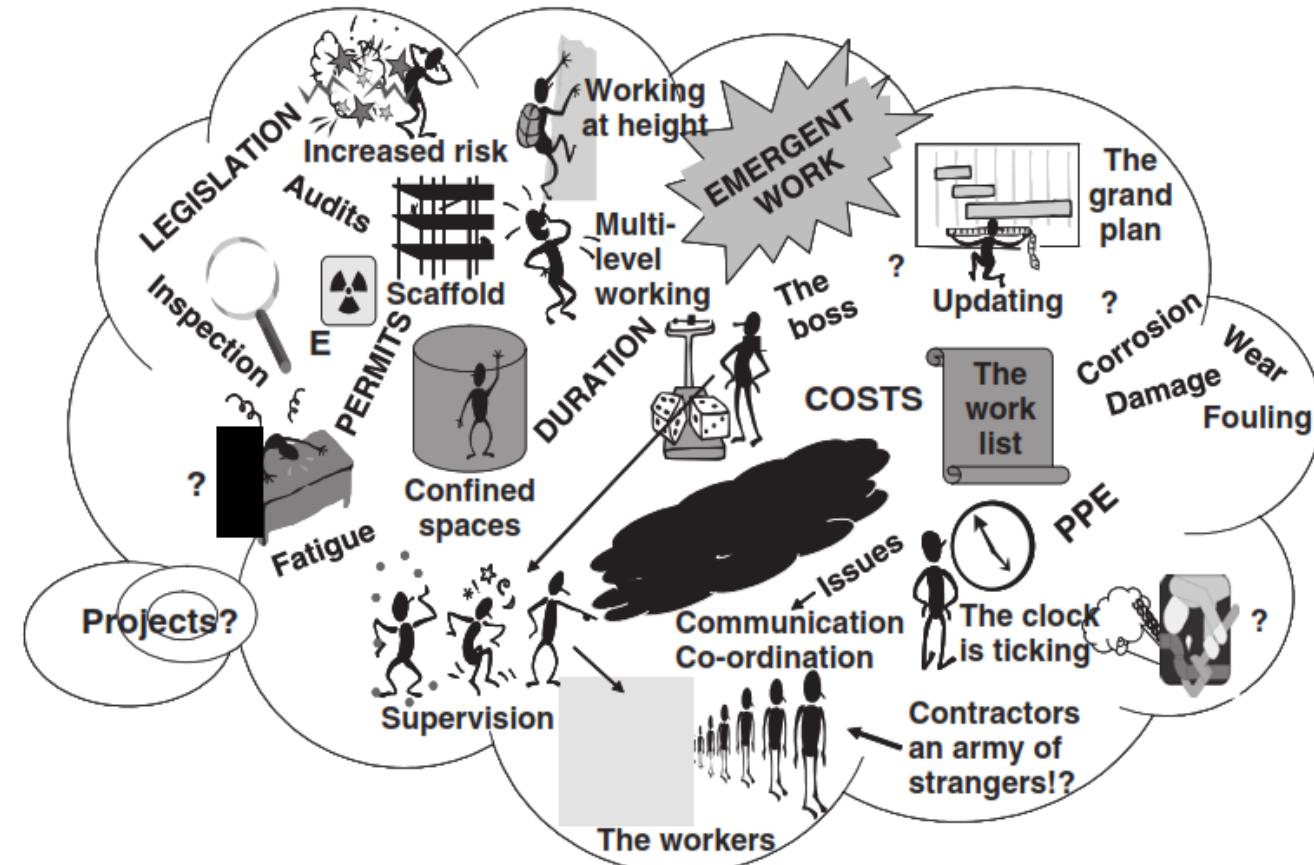
www.ipamc.org

The phases of a Turnaround





Some common examples of what goes wrong, It comes down to preparedness





Ref: G. Lawrence (2012) Oil & Gas Journal

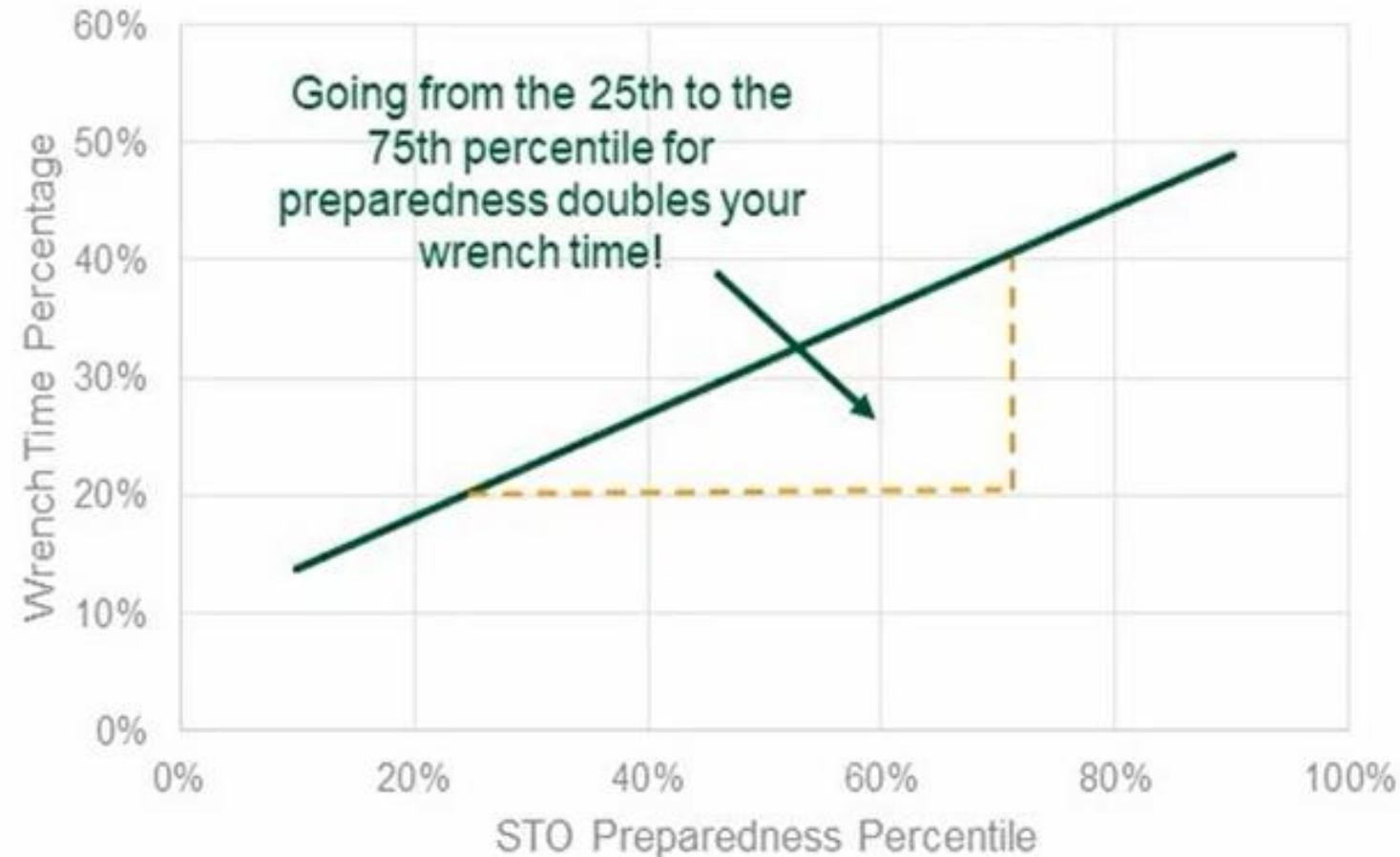
www.ipamc.org



Schedule Overrun	Worst Performers	Median Performers	Best Performers	Budget Overrun	Worst Performers	Median Performers	Best Performers	
STO Complexity	Low	18%	8%	-5%	Low	18%	0%	-15%
STO Complexity	Medium	35%	19%	0%	Medium	30%	14%	-7%
STO Complexity	High	60%	30%	-2%	High	60%	20%	-18%

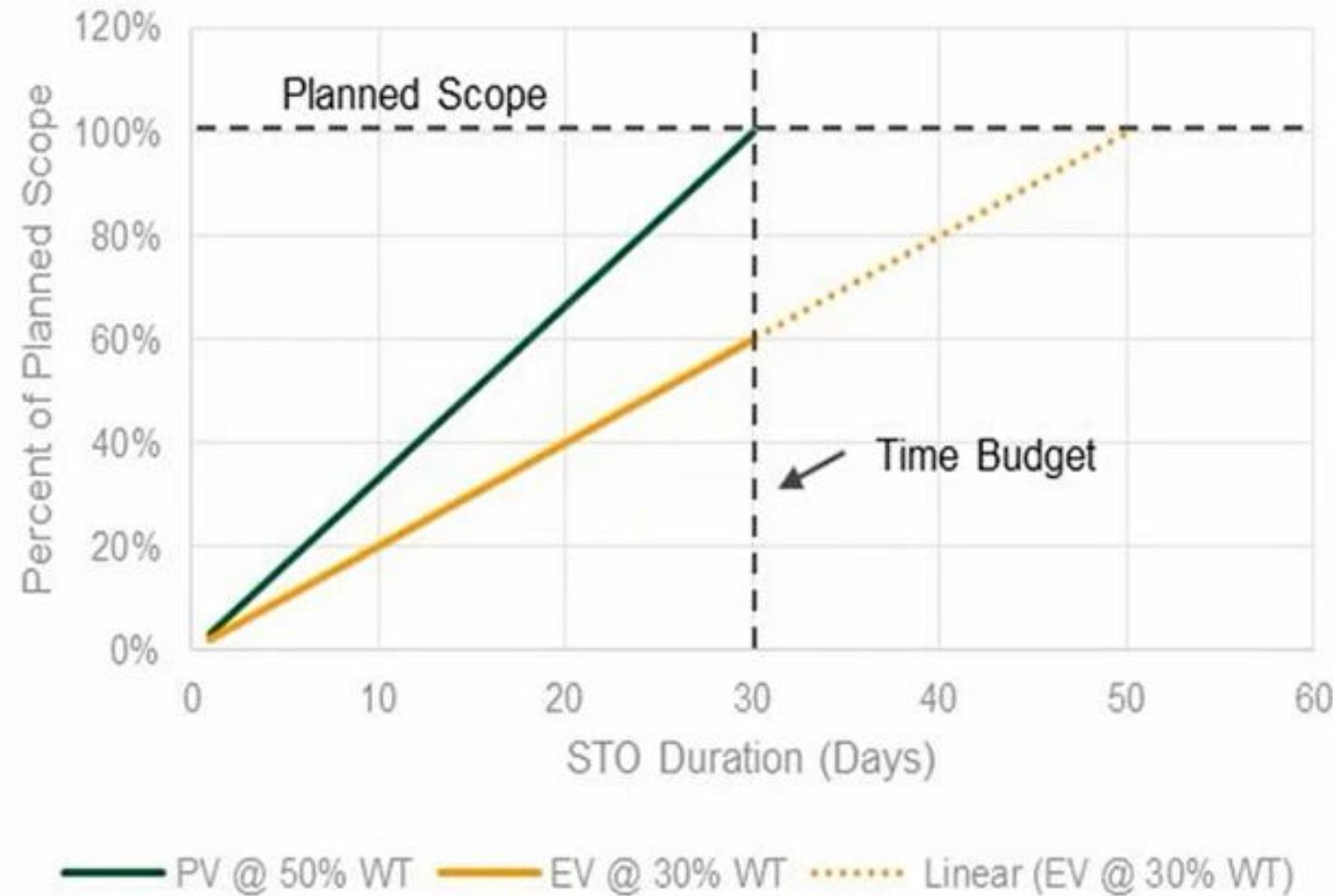
Ref: B. vichich (2007) Oil & Gas Journal

www.ipamc.org



Ref: G. Shounak (2016) University of Texas at Austin

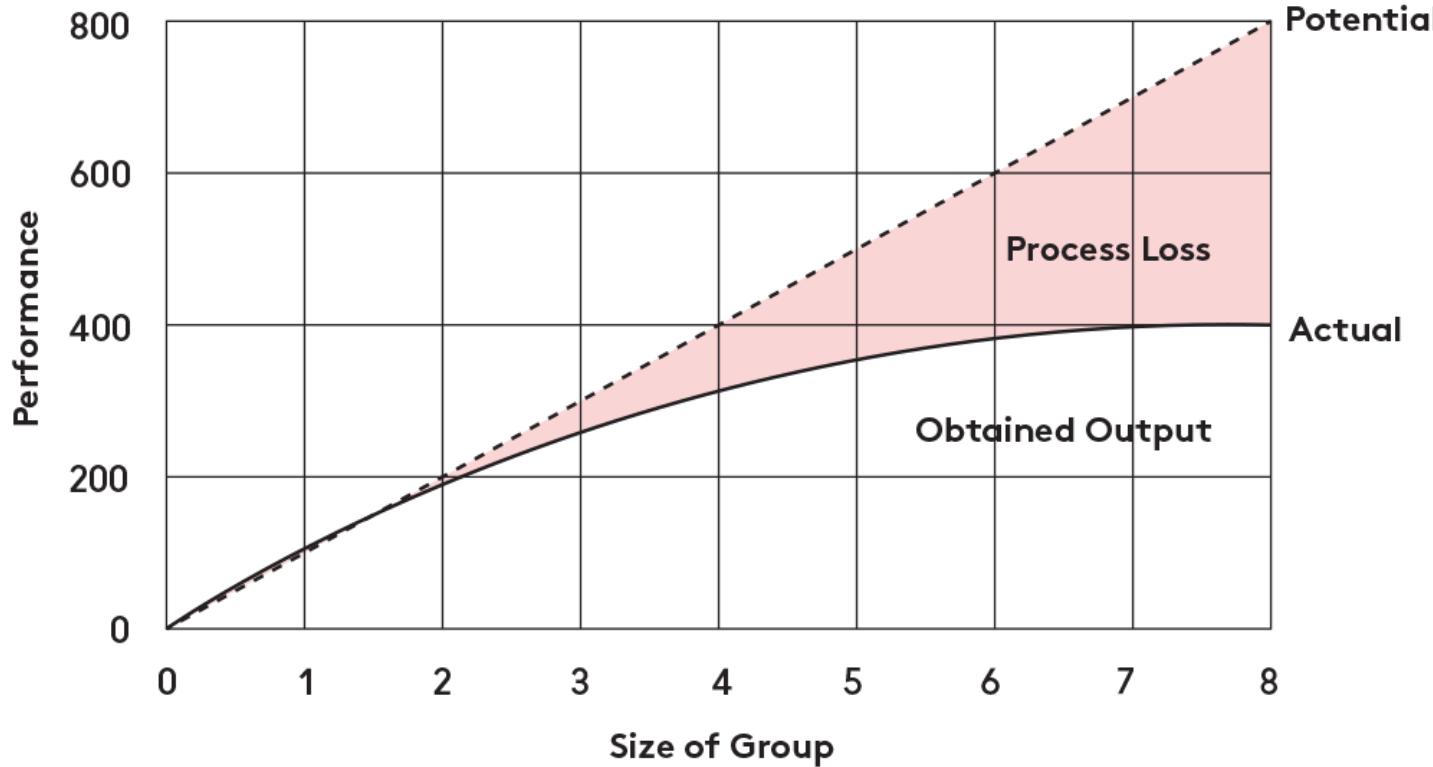
www.ipamc.org

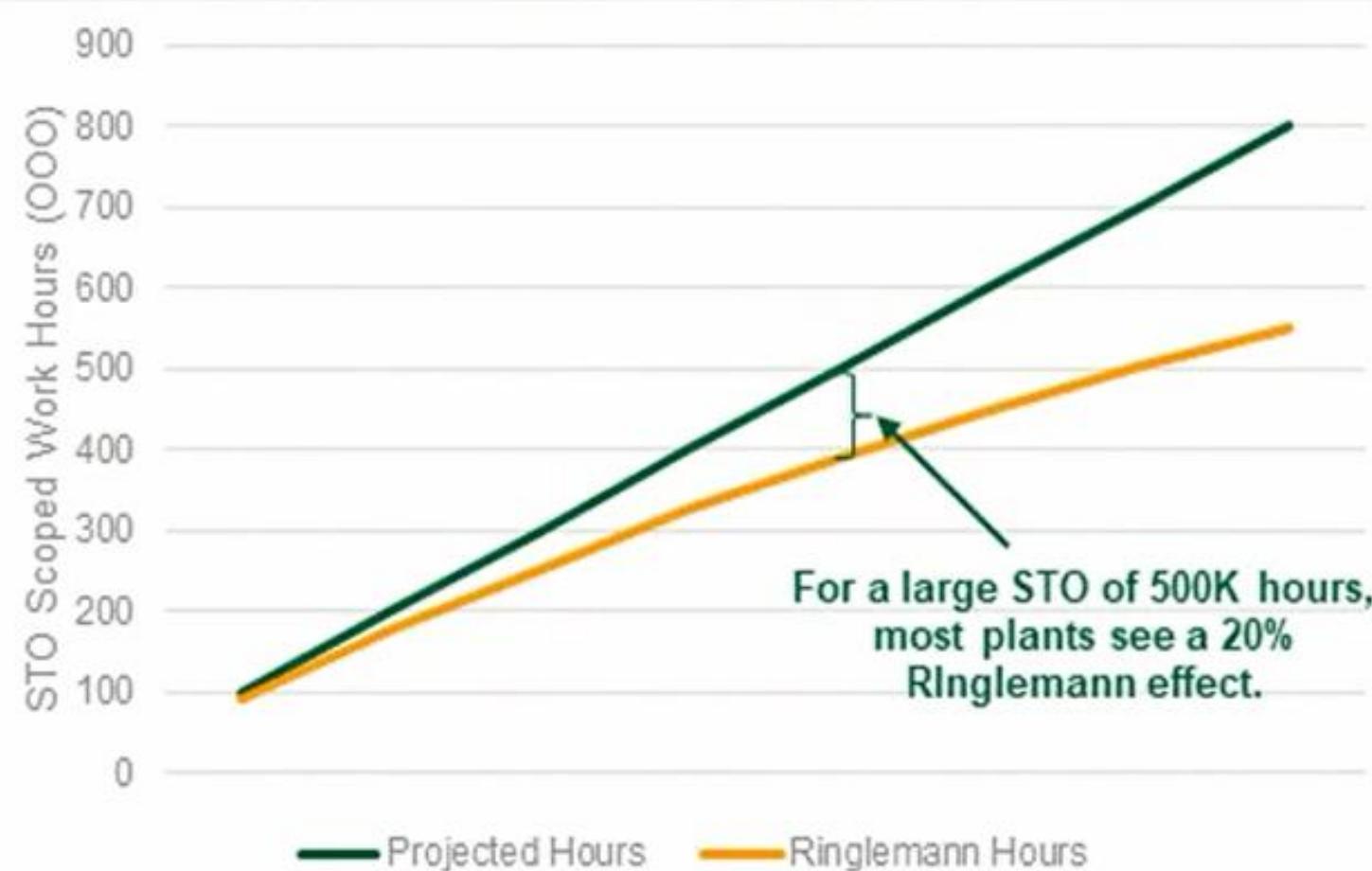


Ref: G. Shounak (2016) University of Texas at Austin

www.ipamc.org

Ringelmann Effect





Ref: D. forsyth (2006) Group Dynamics

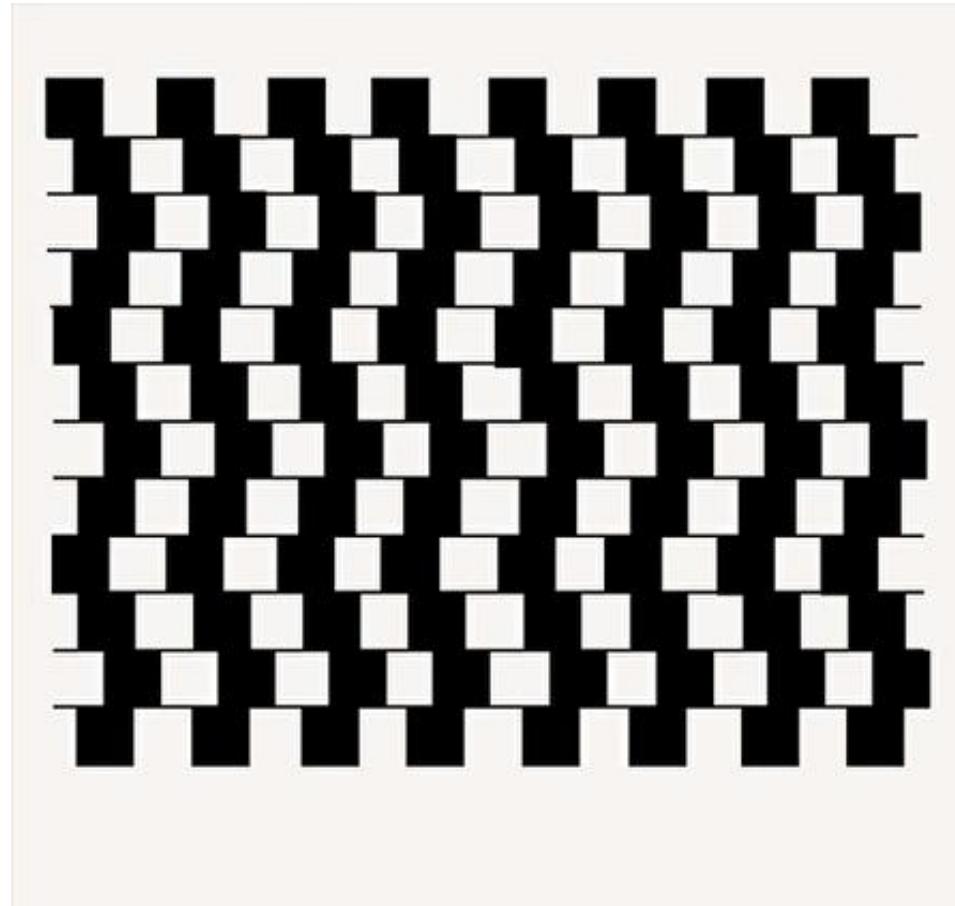
www.ipamc.org



همایش بین‌المللی مدیران فنی و تکنولوژی و تعمیرات
International Physical Asset Management Conference

PAM Co.
Physical Asset Management Company
اطمینان پردازی مهر (سهامی خاص)

گروه پژوهشی صنعتی آریانا
Aryana
Industrial & Research Group
آموزش، مشاوره و نشر مدیریت



www.ipamc.org

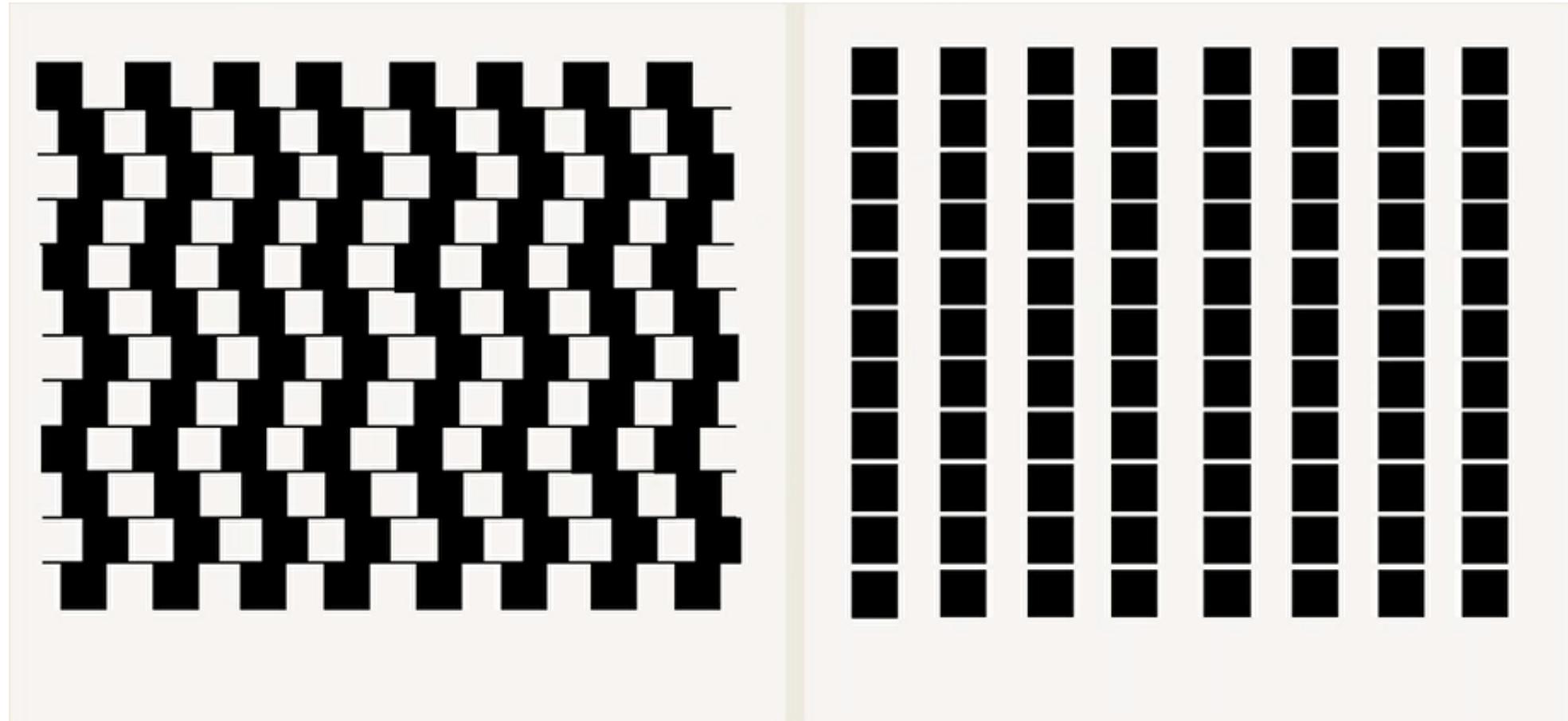
PAM Co.
Physical Asset Management Company



همایش بین‌المللی مدیران فنی و تکنولوژی و تعمیرات
International Physical Asset Management Conference

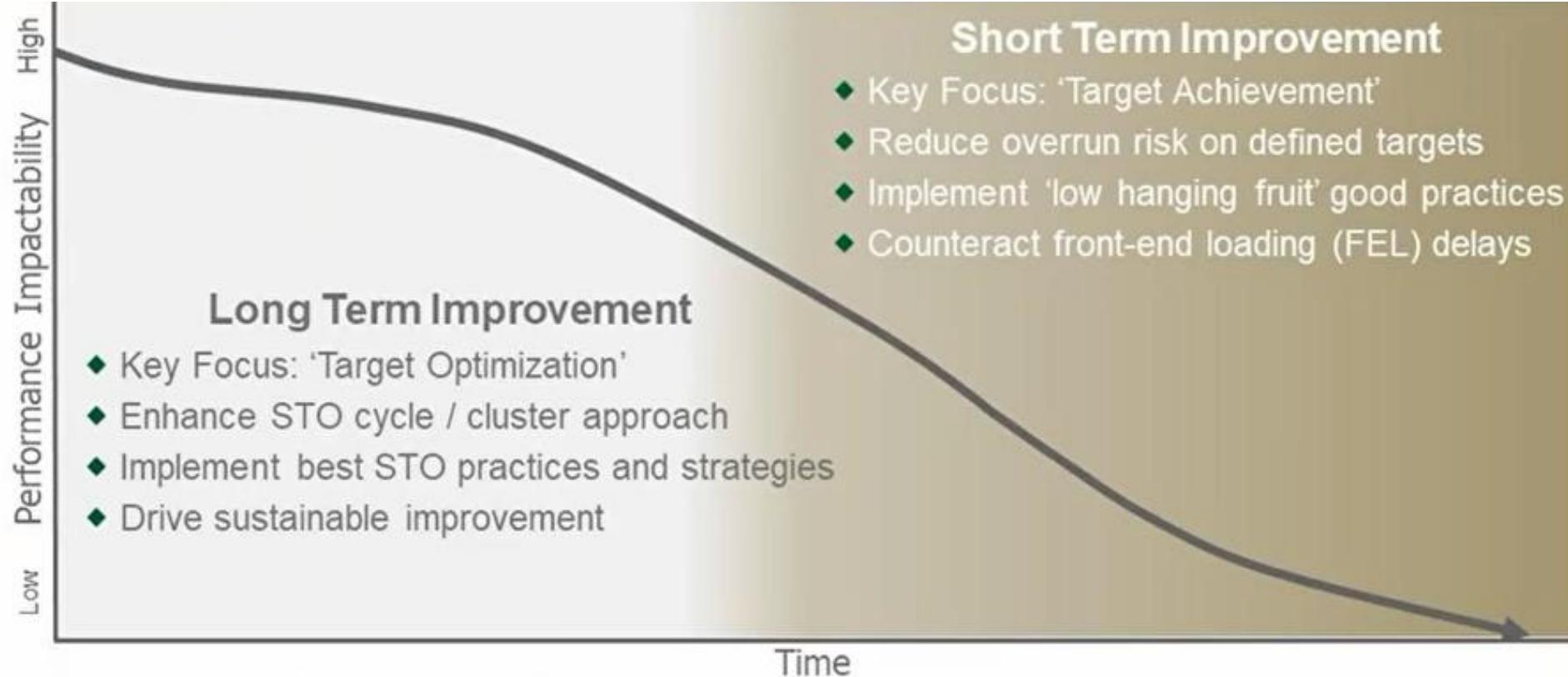
PAM Co.
Physical Asset Management Company
اطمینان پردازی مهر (سهامی خاص)

گروه پژوهشی صنعتی آریانا
Aryana
Industrial & Research Group
آموزش، مشاوره و نشر مدیریت

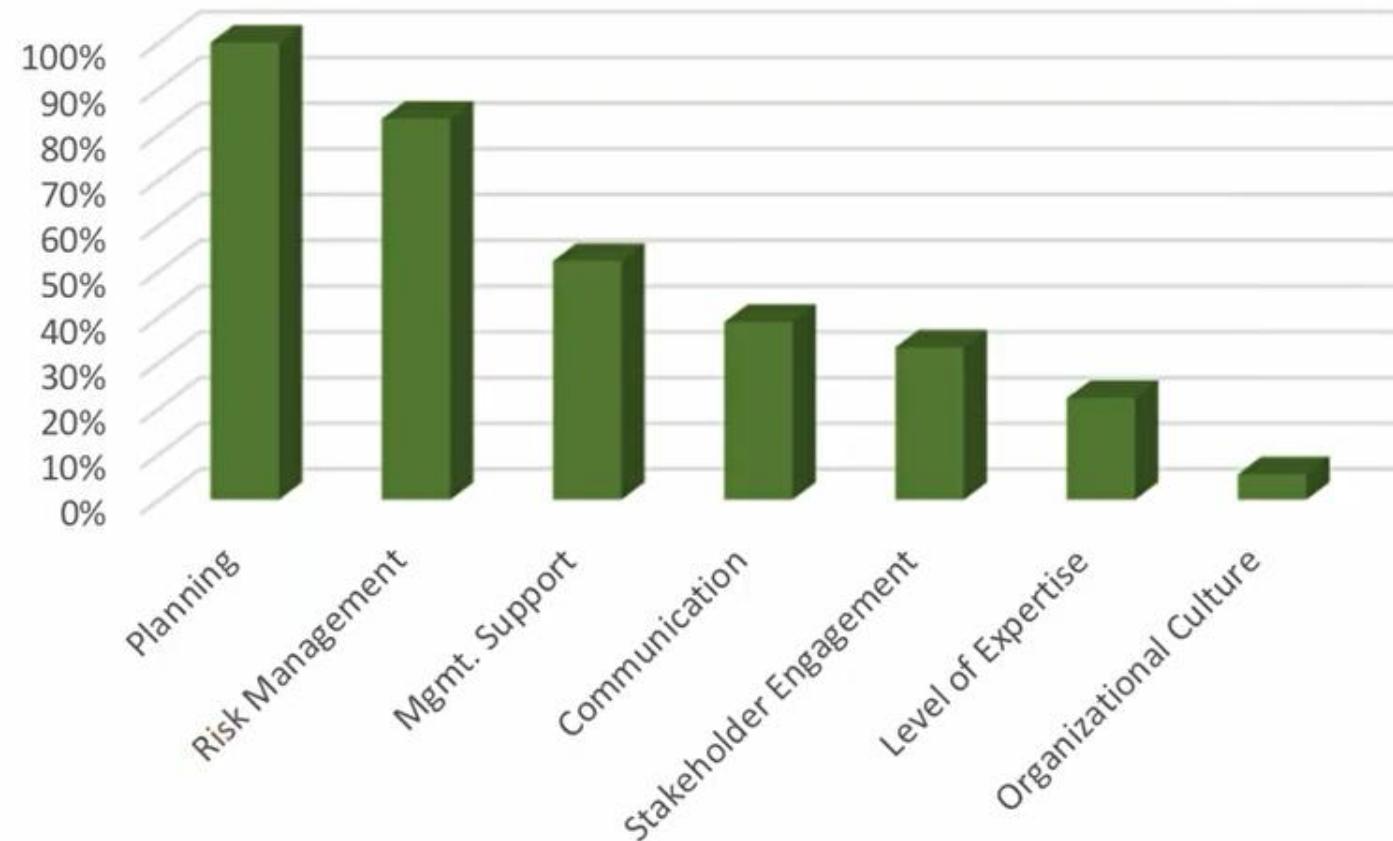


www.ipamc.org

PAM Co.
Physical Asset Management Company



STO Success Factors (Relative Importance)



Ref: S.C. Hiophe & J.K. Visser

www.ipamc.org



Foundation elements of STO Planning and Management

**Planning
and
Scheduling**

**Coordination
and
Governance**

**Scope Freeze
and
Control**

**Risk
Management**

www.ipamc.org



Foundation elements of STO Planning and Management

Planning and Scheduling

Key Good Practice Principles:

- Consistent and Standardized Work Plans
- Standardizes Planning and Scheduling Processes and Tools for an Integrated Schedule
- Definition of Fit, Tolerance, Quality and Quality Details
- An Overall (all plant) Schedule Optimization



Foundation elements of STO Planning and Management

Coordination and Governance

Key Good Practice Principles:

- Standardized methods and processes across all plants. (i.e. contractor selection, governance model)
- Define roles and responsibilities for coordination and governance across all plants (entire overall event)
- Controlling Premise document describing key drivers and expectations of results

Foundation elements of STO Planning and Management

Scope Freeze and Control

Key Good Practice Principles:

- Maintenance of one “Master List” for all plants
- A defined scope freeze date
- A defined procedure and criteria for considering work that needs to be included to the list
- Defined minimum requirements for new requests and additional scope of work

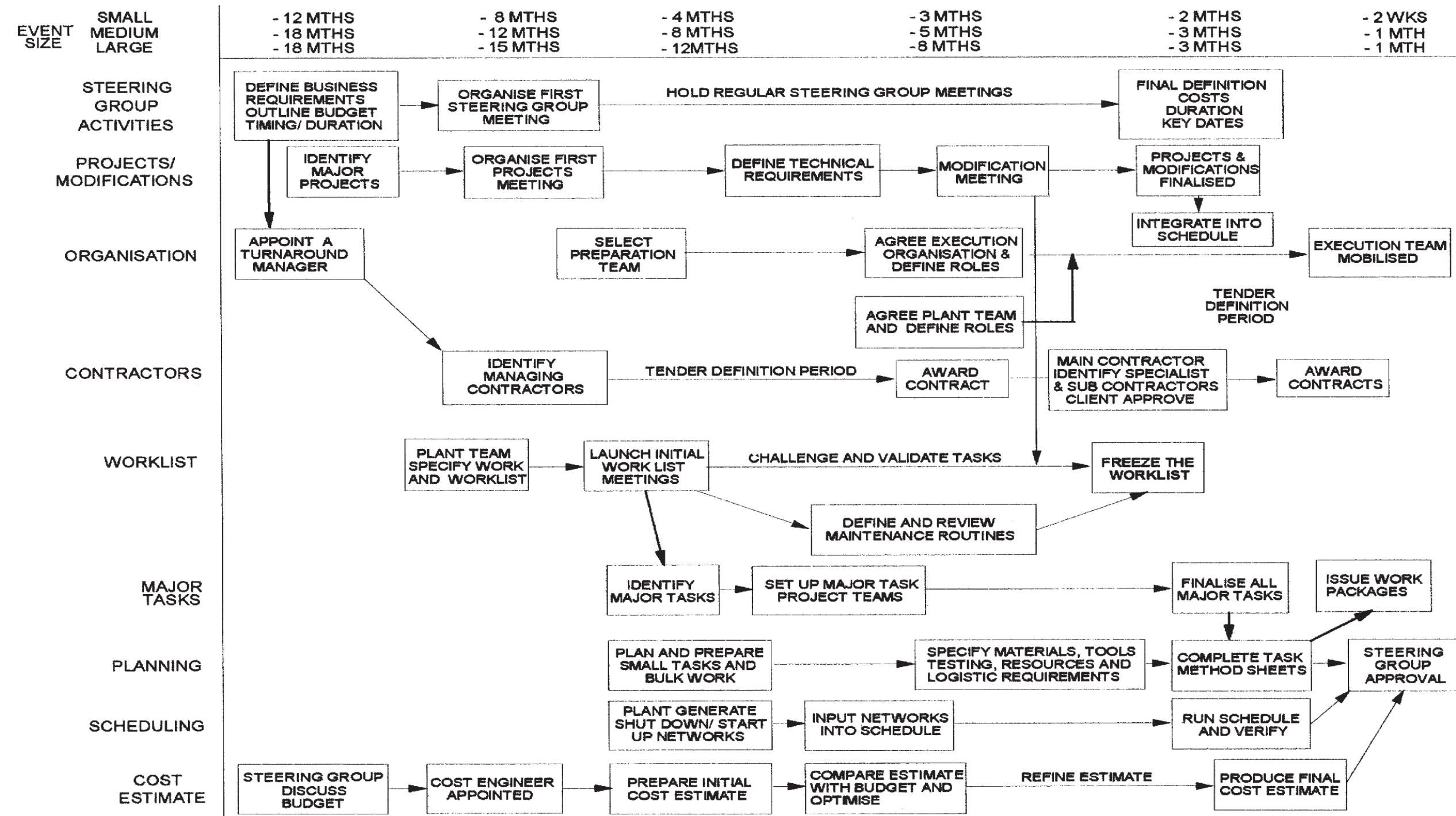


Foundation elements of STO Planning and Management

Risk Management

Key Good Practice Principles:

- Development of a risk management plan that defines objectives, strategies and how it is to be applied
- Effective communication of risk-planning information across all plants
- Regular reporting on overall status of risks and mitigation attainment





همایش بین‌المللی مدیران فنی و تکنولوژی و تعمیرات
International Physical Asset Management Conference



Thank You



Contact us

تهران، خیابان سهورودی شمالی، کوچه سرمهد، پ 4 واحد 2 غربی

www.pamco.ir

info@pamco.co

[Linkedin.com/company/pamco](https://www.linkedin.com/company/pamco)

Telegram.org/AryanaPam

www.ipamc.org





- مدیر پروژه بهیه سازی فرایندهای نگهداشت و مدیریت تعمیرات اساسی در 10 مجتمع پتروشیمی هلدینگ خلیج فارس
- مدیر پروژه نظارت بر پیاده سازی مدیریت دارایی فیزیکی در حوزه بهره برداری و نگهداشت شرکت توزیع برق مشهد
- مدیر پروژه پیاده سازی فرایندهای نگهداشت در پالایشگاه چهارم مجتمع گازی پارس جنوبی
- مدیر پروژه پیاده سازی سیستم های مدیریت دارایی فیزیکی در شرکت توزیع نیروی برق اهواز
- مدیر پروژه پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی فیزیکی در شرکت پتروشیمی کارون
- مسئول پروژه پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی فیزیکی در شرکت پتروشیمی ارونده
- مدرس دوره های مدیریت دارایی فیزیکی گروه پژوهشی صنعتی آریانا



رضا نظری



Reza.Nazari@pamco.co

+98 919 1637441

www.ipamc.org