

مدیریت قطعات یدکی کم مصرف بیمه ای و حیاتی

امیر ملک نیازی

Amir.Malekniazi@pamco.co

- کارشناس ارشد مهندسی صنایع گرایش سیستم های بهره وری از دانشگاه صنعتی امیر کبیر
- مدیر پروژه های بهبود سیستمها از سال ۸۶ تا سال ۹۲ با تجربه اجرایی بیش از ۵۰ پروژه بهبود فرایندها
- مدیر پروژه های مرتبط با مدیریت دارایی های فیزیکی از سال ۹۲
- مدرس بیش از ۱۰۰ دوره آموزشی مدیریت دارایی های فیزیکی از سال ۹۲ (دوره تربیت ارزیاب مدیریت دارایی های فیزیکی، دوره مدیریت کالا، دوره مدیریت عملکرد، TPM، هزینه یابی چرخه عمر تجهیز، مدیریت تعمیرات اساسی و ...)
- دبیر اجرایی و ناظر جایزه مدیریت دارایی های فیزیکی
- مدیر پروژه بزرگترین پروژه استقرار مدیریت دارایی های فیزیکی ایران در مجتمع گاز پارس جنوبی
- مدیر واحد آموزش شرکت پمکو
- ترجمه و تدوین کتاب، مقاله و گزارش در نشریه ها و همایش های مرتبط با مدیریت دارایی های فیزیکی
- دبیر همایش مدیریت دارایی های فیزیکی (مدیران فنی و نگهداری و تعمیرات)

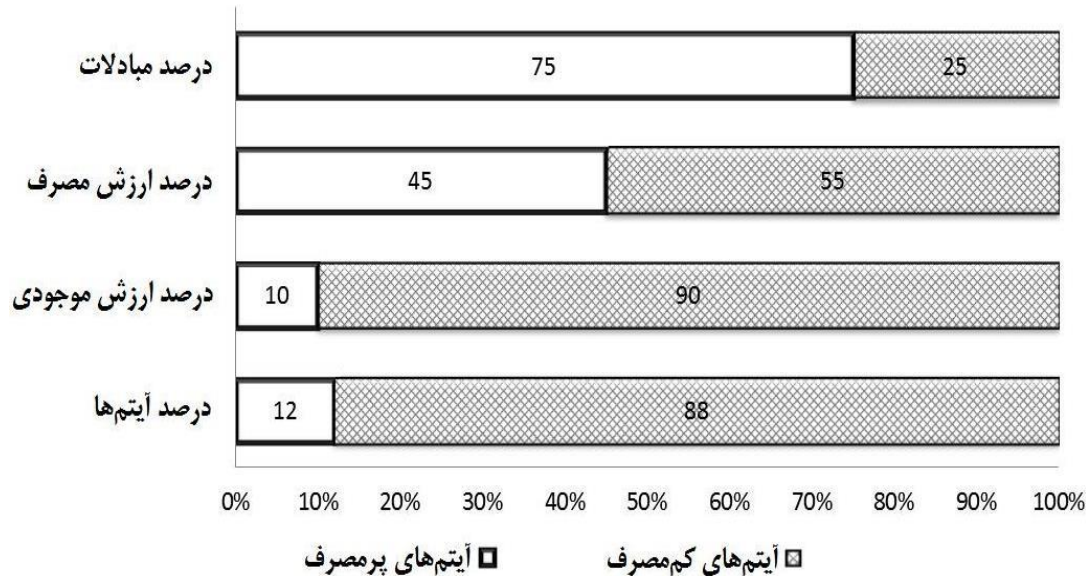


Amir.Malekniazi@PAMCo.co

www.ipamc.org

امیر ملک نیازی - مدیر آموزش شرکت پمکو

مقایسه ارقام پر مصرف و کم مصرف



ویژگی ارقام کم مصرف



- هزینه بالای سفارش
- قیمت بالای خرید
- زمان انتظار طولانی برای دریافت سفارش
- بسیار حیاتی و کلیدی برای تداوم تولید
- دشواری در پیش بینی مصرف

اهداف برنامه ریزی ارقام کم مصرف



- افزایش سطح دسترسی و قابلیت اطمینان
- کاهش نیازهای اضطراری
- بهینه‌سازی سطح موجودی
- خلاص شدن از موجودی‌های بی مصرف



کالاهای بیمه‌ای



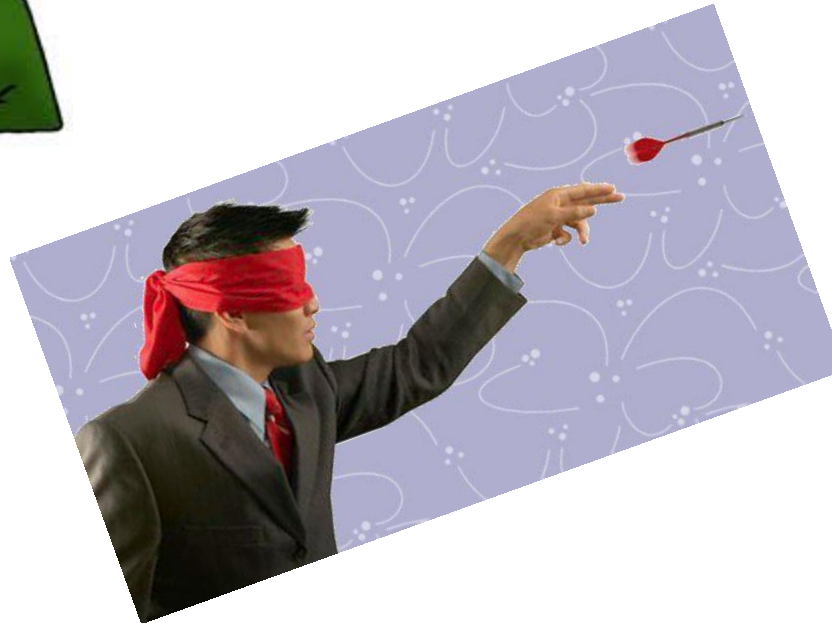
- بسیار کم مصرف (و شاید هرگز تا کنون مصرف نشده‌اند)
- بسیار حیاتی برای مأموریت سازمان (تداوم تولید یا ارائه خدمت)
- بسیار گران قیمت



روش های تخمین سریع



رادیکال تعداد فعال
آزمون نهایت
یک عدد



محاسبه ساده بر مبنای ریسک

بخش	عنوان	کد کالا	توضیحات
1.000%	ریسک وقوع خرابی سالانه		
120,000,000,000	پیامد ریالی روزانه خرابی		
90	مدت زمان مورد نیاز برای تعمیر یا خرید (هرکدام کمتر است بر حسب روز)		
1,000,000,000	قیمت کالا		
20%	نرخ سالانه هزینه انبارش		
108,000,000,000	هزینه های سالانه اگر در انبار قطعه نگهداری نشود		
466,301,370	هزینه های سالانه اگر در انبار یک قطعه نگهداری شود		
400,656,634	هزینه های سالانه اگر در انبار دو قطعه نگهداری شود		
600,001,619	هزینه های سالانه اگر در انبار سه قطعه نگهداری شود		
2	تعداد مورد نیاز برای انبارش		

محاسبه ساده بر مبنای ریسک

بخش	عنوان	کد کالا	توضیحات
1.000%	ریسک وقوع خرابی سالانه		
80,000,000,000	پیامد ریالی روزانه خرابی		
90	مدت زمان مورد نیاز برای تعمیر یا خرید (هرکدام کمتر است بر حسب روز)		
1,000,000,000	قیمت کالا		
20%	نرخ سالانه هزینه انبارش		
72,000,000,000	هزینه های سالانه اگر در انبار قطعه نگهداری نشود		
377,534,247	هزینه های سالانه اگر در انبار یک قطعه نگهداری شود		
400,437,756	هزینه های سالانه اگر در انبار دو قطعه نگهداری شود		
600,001,079	هزینه های سالانه اگر در انبار سه قطعه نگهداری شود		
1	تعداد مورد نیاز برای انبارش		

محاسبه با نرم افزار خبره

Spares Management Software



Spares Management
Software